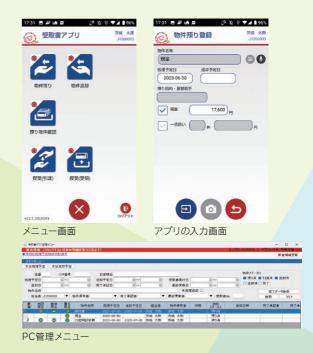


point お客さまからお預かりする通帳や申込書等の書類をスマ ホのカメラで撮影し、お客さまから電子署名をいただくこ とで手続きが完了。

point お預かりした物件に関する登録作業を最小限としたほ か、面談後の情報追記作業も可能。受取書発行にかかる 処理時間を削減し、お客さまとの面談時間を確保。

point お預かりした物件を処理する際の管理業務について、ス マホのNFC機能を活用し、NFCチップをスマホにかざす のみで処理を瞬時に完結させることで、事務の堅確化と 効率化を実現。



導入後のメリット

■画像で記録を確認 ■ 受取書のお客様保管不要 ■ お返しもサイン1つでOK

顧客訪問先





行 内



涉外行員





渉外行員

顧客から物件を預かる際、物件名称等の最 低限の情報を入力。物件をスマホのカメラで 撮影し、顧客の署名をもらう。署名が登録さ れたタイミングで登録時の位置情報を取得。 PCからも補記登録可能。〈物件を預かった場 所を把握できるので不正防止に〉

帰店後、行内の業務係に物件を引き渡す際、 スマホに業務係のNFCチップをかざすこと で引渡が完了。カメラ撮影・電子署名のため、 印紙の削減・授受簿の費用がほぼゼロ。預り 業務を日報情報として訪問管理アプリと連 携することが可能。〈物件の現在の所有者が 明確になるためモノの流れが見える化〉

行 内 処 理

物件預り







渉外行員

顧客への物件返却時、顧客から署名をもらう ことで返却が完了。







渉外行員

業務係

業務係からの物件受領時、スマホに渉外行員 のNFCチップをかざすことで受領が完了。

受取書アプリ導入について

デジタルサーブ(以下「デ」):受取書アプリを導入する前は、 お客様からの預り物件受取業務で苦労されたエピソードは ありますか?

常陽銀行(以下「常」):お客様からの預り物件が多数ある場 合、物件名を受取書に1件ずつ手書きで記入するため、長く お待たせしていました。さらにその物件を返却する必要があ る場合、受取書の控えをお客様にお渡ししていましたが、時 折紛失されるケースも発生します。その時は、署名や印鑑を いただくなど、お客様にご負担をおかけすることもありまし た。

デ:行内では何か不便な点はありましたか?

常:以前は受取書の記載内容の正誤チェックや印紙税集計 報告など、定期的な管理業務の負担が大きかったです。ま た、過去の受取書を調査する必要が発生した時には、倉庫 に保管している膨大な受取書の綴りから探し出す必要があ りました。



株式会社常陽銀行 事務管理部 事務指導グループ 武石 章氏

デ:受取書の電子化前にそんな苦労があったとは知りません でした。実際に受取書アプリを導入して、業務はどのように 変わりましたか?

常: 今は預り物件を預かる時と返却時にお客様に電子署名 をいただくだけです。行員が受取書を記入するのを待ってい ただいたり、その控えをなくさないように保管していただくと いうお客様のストレスが軽減されたことが、何より良かった と思います。

デ:行員への業務用スマホ支給前に受取書アプリの導入を ご検討されていたかと思いますが、スマホアプリの導入を決 断された経緯をお聞かせください。

常: 渉外行員が持つデバイスで何が効率化できるか考えた



株式会社常陽銀行 本店営業部 高畠 啓介氏

時、毎日行っている受取書の発行、回収がベストマッチだと 考えました。デバイスとして以前はPCタブレットを使用して いましたが、スマホはGPSの位置情報で、何時にどこで預 かったかが記録されるので、不正への牽制機能が働き ます。また、お預かりした通帳をカメラで撮影できるので、 お客様はこれを預けたとひと目でわかりやすくなったと思い ます。

デ:撮影するにあたり、機微情報が写り込むことは避けられ ないと思うのですが、このあたりでご注意されている点はあ

常:監査の指摘事項にもなっています。どちらかというと、 行員が機微情報を理解していないのが問題かと思います。 指摘事項については勉強会も行っており、現在はほとんど そのような事象、指摘はありません。万が一写真に写ってい る場合は受取書アプリで機微情報の黒塗りつぶしが可能

デ:銀行では外部からデータを取り込むネットワークを作っ



デジタルサーブ株式会社 DX推進グループ 高松 仁美

ていないところもまだ多いので、常陽銀行様の 解決法などをお話しいただけますか。

常:最初の発想としては、ネットワーク環境を整備してからという考えではなくて、渉外全員が持っているデバイスで何が一番効率化に向いているのかという発想からスタートしました。結果的に必要だったのがクラウド基盤を介するネットワーク面の整備でした。

デ:実際にアプリを導入された時は、お客様の 反応はいかがでしたか?

常: お客様が納得していただけるのか最初は心配していましたが、結果的に難色を示される方はほぼいらっしゃらなかったです。どうしても紙で控えが残らないと困るというお客様も一定数いらっしゃるので、そういった方には、帰店後に発行する手続きが取れるように、行内規定を整備しています。さらに、紙の受取書も緊急用に各お店に備え付けております。

デ: 当初はスマホにサインをいただく際、書きにくいといった意見があったとお聞きしました。現在はそういった問題はないでしょうか。

常: デジタルサーブさんに調整を重ねていただいた中で、現在は特に問題ないですね。導入から4~5年経過する中で業務運用の支障になるような点はありません。

デ:導入の頃に比べると電波状況はよくなってきていると思いますが、電波が届かない時はどうしていますか?

常:電波状況が悪いケースもありますが、後から受取書アプリのデータが行内連携される仕様になっています。

デ:行内で預り物件を引き渡す際、現金とそれ以外の物件 で店内の業務担当者がかわると思いますが、対応しやす





い、しにくいなどはありますか?

常:業務担当者ごとにチェックして任意の物件を授受できる 仕様になっているので、簡単な操作で対応可能です。

デ:NFCチップをスマホにかざすだけで物件の授受が可能になりましたが、何かリスクが増えることはないですか?

常: 誰が持っているのかわかるので便利です。以前の授受票では、営業店の中で誰が物件を保有しているのかわからなかったので。

その他、どうしても休日に会いたいというお客様がいらした場合、どこかの支店を拠点にして行くことがあります。このような場合でも、どこで預かって、どこで授受したか確認できるので便利です。

デ:UI/UXとしてシンプルでないとダメだというコンセプトで開発しました。管理者の目線で使い勝手はいかがでしょうか?

常: 先日ちょうど店内の預り物件をチェックしたのですが、 未処理のものが一覧で確認できるので、便利になりました。 なぜ完了していないのか、手続き上の原因か、単なる失念な のか。以前は全ての紙を1枚1枚チェックしていたので、それ がパッと見てわかるのはとても効率的です。

デ:受取書アプリが正式にスタートしてから5年目になります。今後の展開やご要望がありましたらお聞かせください。

常: 今は、訪問管理アプリと連携しているので、非常に便利になりました。今後何と連携させればより効率化が図れるのか、考えていきたいです。

また、監査面においても良いタイミングでの導入となりました。本来営業店に出向き伝票をチェックしていましたが、コロナ禍はそれができませんでした。しかし受取書をデータ化したことによりパソコン上でチェックできるので、営業店に出向かずとも監査ができるわけです。いつでも遠隔で確認できることは、不正に対して牽制機能が働くかと思います。

渉外活動の効率化をサポート

訪問管理アプリ

point 渉外行員の1日の活動軌跡を地図上に表示することで訪問 間順路の見直しなど、渉外活動の効率化をサポート。

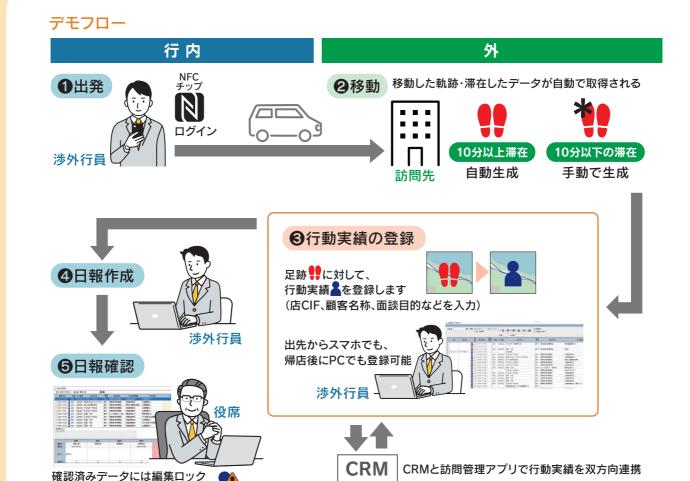
point 訪問先の位置情報とお客さまの店CIF、訪問時間を紐付 けし日報作成の一部を自動化することで、内部事務を簡素化。また、その日報を役席が確認した後は、データに ロックをかけて編集不可にできる。

行動実績により、アラートも検知



導入後のメリット

■日報作成の簡素化 ■気づき情報の提供で営業支援が可能 ■渉外活動の可視化





訪問管理アプリ導入について

デジタルサーブ(以下「デ」):訪問管理アプリは、受取書ア プリとは目線が違うアプリですが、導入の経緯をお教えく ださい。

常陽銀行(以下「常」):スマホが導入され、位置情報やカメ ラ・音声の活用を考えた時、それまで手帳にメモして帰店 後に1件ずつ打ち込む日報作成がもっと楽にできるのでは ないかと考えたのがスタートでした。また、これまでの申告 ベースから、GPSによるシステムベースになり、行動管理を より高度化させるという点においては便利なツールになると いうのがありました。

デ:以前は行用車アプリに連携していて、出発時に位置情 報を取得する仕組みでしたが、現在は弊社から提供させ て頂いているスマホアプリにログインいただくとデータ収集 が開始されるようになっています。この使い勝手はいかが ですか?



株式会社常陽銀行 営業企画部 戦略企画グループ 海崎 和幸氏

常:出社時にNFCチップでログインすることをルーティン化 しています。とてもありがたいと感じる機能は、日報を入力 する際、足跡がついた箇所だけ周辺顧客情報を自動的に 取得してくれる点です。以前は訪問する顧客の順番をメモ していたのですが順序が前後することもあり、帰店後に思 い出しながら日報を作成するのに手間がかかっていまし た。今はアプリの足跡を見ながら顧客情報を登録できるの で、かなり時間短縮になっています。さらに足跡から検索を かけると、近い場所に位置するお客様が表示されるので、 次は一緒に訪問したら効率がいいという気づきもありま す。営業推進の面でも大きなメリットのあるツールだと思い ます。

デ:日報をチェックする担当の方は、どのように利用されて いますか?



株式会社常陽銀行 本店営業部 小野寺 涼渚氏

常:管理者側からの目線でも、電子の方が大きく効率化さ れたと感じます。ただ、全員をいつも確認する必要性はない と考えています。チェックが必要なのは、例えば若手行員に 対しては慣れるまで、位置情報を見ながらどのように回って いるのかを確認し、アドバイスをする場合があります。

デ:10分間で足跡がつくように設定していますが、現場的に 10分間は長いですか?短いですか?

常:ちょうどいいです。アポなし訪問でご不在だった場合は 自分で足跡をつけられますし、逆に5分間だと、外訪の途中 に止まって調べたりするだけで足跡がついてしまい、日報作 成の際に備考を記載する必要があるため、手間が増えてし まいます。

デ:支店に滞在する時間は長いため、無駄な足跡がつかな いようにし店内では店内wi-fiとスマホが接続している状 態では足跡を記録しないような仕様にしています。一方、外 訪中GPSの電波が悪い場合は、どういった対処をしていま すか?

常: その場合はアプリを再起動したりスマホ自体を再起動 することがあります。概ねその対応でなんとかなります。地 域的に電波が入りづらい場所は、パラメーターの調整で GPSの取得間隔を調整することもできます。

デ: 実際に利用される中で、管理職の方からはどういったご 意見がありますか?

常:訪問管理アプリ導入により、管理者としても部下の行動 が把握しやすくなった結果、よりストレートなコミュニケー ションが取れるようになりました。

デ:今回はアジャイル的な手法で、試行錯誤しながら機能改 善を繰り返して開発したアプリになりますが、弊社と組んで 良かったという点がありましたらお聞かせいただけますか?



常:これまで半期に1回のシステムリリースが一般的だったのですが、この訪問管理アプリに関しては、営業店4カ店ほどで行ったヒアリングをベースに3カ月連続でリリースしたこともありました。これは、デジタルサーブさんが、アプリ以外のことに関しても銀行のシステムについて中まで入り込んで深く理解していただいたからこそできたと思っています。なかなかこのスピード感は他社では難しいかなと思います。私自身も銀行のシステムがベースにあるので、従来のシステムに拘らない目線でご提案いただいて、より良いものに仕上がったと思っています。

デ:バージョンアップを繰り返す中で、受取書アプリと連動するようになりましたが、楽になった点はありますか?

常:システム連動前は、日報に手入力でしたので、お預かりしたものが多いと、作業が漏れてしまうことがありました。 訪問管理アプリを入れることで、このお客様から物件を預かったと視覚的に地図上で確認できますし、受取書と紐付けする機能により、処理漏れのリスクもなくなりました。 デ:導入時はCRMとの連携はなく別々だったため、管理職の方が二重にチェックする必要があり負担だという話がありました。最終的に双方向で連動する形に落ち着きましたが、ここに至るまで、現場からはどのような声があがっていましたか?

常:連携する前は、渉外担当者は訪問管理アプリ、店頭担当者はCRMと、担当業務によって管理するツールが異なっており、二重の管理となっていました。訪問管理アプリは担当者の一日の行動履歴で、CRMは顧客軸の履歴という、それぞれシステムの性格が違うので、当初はやりにくいという声が多かったです。そこで、日報の機能を作る時に、これまでCRMで課題だと感じていたところを盛り込みました。訪問管理アプリにワークフローの機能も入れ、

CRMの顧客カードの呼び出しリンクを作り、基本的には 訪問管理アプリの管理メニューで完結しています。本当に 全部できるの?と驚きました。

デ:最近はカスハラ問題もよく耳にしますが、このシステムでも何か役立っていることはありますか?

常: 今は特に特化してやっていませんが、外訪している行 員が連絡もなく遅くまで帰ってこない時は、どこに訪問し ているのかシステムで追うことができるので、カスハラ対策 として使えると思います。

デ:訪問管理アプリのメリットを教えてください。

常: 渉外活動の可視化、内部事務、行動管理の効率化で すね。

デ: 開発にあたって意識されたことはありますか?

常: ただ位置情報を取って行動を管理しますというツールにしたら、現場の理解を得られないのではと思い、いかに営業活動をサポートできるか、業務効率化をお手伝いできるかを意識しました。

デ:弊社と組んで良かった点を、改めてお聞かせいただけますか?

常:困ったことや改善したい点があったら、短いサイクルでご相談しながら機能追加をしていただきました。御社が銀行のシステム、勘定系まわりや夜間に行われる処理を含め、かなり深くご理解されているからこそできたことかなと思っています。ベンダーさんというより、協業のパートナーという感覚で、心強い存在です。

デ:今回、大きな不具合がなかったのは良かったと思います。常陽銀行の皆様とは、ざっくばらんに意見を言いやすい環境でやらせていただいて、非常に感謝しております。 ありがとうございました。

アプリー覧

店頭行員向けアプリ



地方税QR収納アプリ

地方税統一QRを読み込むことで、収納情報 を電子化し営業店での手続きをデジタル化 するアプリ。



マイナンバー受付アプリ

マイナンバー届出の店頭受付を行うアプリ。



口振依頼書アプリ

茨城県自動車税などの税金について、口座 振替の受付ができるアプリ。

お客様向けアプリ

スマイルナビゲーション

ジェロントロジー取組推進に向けた相談ツール。顧客との 対話を通じたニーズ発掘、ソリューション提供等を行う。

情報承継アプリ

顧客の情報資産の承継を行うアプリ(サービス)。デジタ ル版エンディングノート。

渉外行員向けアプリ



受取書アプリ

顧客からの預り物件を業務用スマホで預かり ⇒店内授受⇒返却までを行うアプリ。



訪問管理アプリ

業務用スマホのGPS機能を活用し、渉外活動 の可視化を行うアプリ。



営業支援アプリ(カメラアプリ)

業務用スマホで撮影した画像などを、端末に保 存せずに行内のシステム環境に取り込むこと ができるアプリ。システム上で営業店⇔本部間 の授受も可能。



行用車アプリ

行用車の走行距離等を管理することができる アプリ。



預り資産営業支援アプリ(TEN)

顧客ごとのターゲット価格やイベントの登録・ 通知ができるアプリ。これにより、顧客が求める 適切なタイミングでのアプローチを実現する。

制作協力:株式会社常陽銀行様 🍑 常陽銀行







デジタルサーブ株式会社

本社

〒310-0804 茨城県水戸市白梅2-3-16 TEL.029-246-5678 FAX.029-231-3690 MAIL info@digital-serve.co.jp

東京支店

〒108-0075 東京都港区港南1-9-36 NTTデータ品川ビル(アレア品川)13F

第2開発センター

茨城県水戸市城南2-1-20 井門水戸ビル 5F

https://www.digital-serve.co.jp



アプリに関するお問い合わせ先:営業部 延島 友之 TEL.080-8855-0864